

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE, REALIZADA NO DIA 21 DE JUNHO DE 2022, DE FORMA ON LINE ATRAVÉS DA PLATAFORMA TEAMS.**

LINK: [https://cbgbrasil-my.sharepoint.com/:v:/g/personal/angelica\\_giusti\\_cbgolfe\\_com\\_br/ET2d3fA3wVdOrgE9fpl0ne4Bkf9m6nYUxOBWlQBrlj4A3A](https://cbgbrasil-my.sharepoint.com/:v:/g/personal/angelica_giusti_cbgolfe_com_br/ET2d3fA3wVdOrgE9fpl0ne4Bkf9m6nYUxOBWlQBrlj4A3A)

Presentes:

Fabiana de Almeida Murer – Presidente do Conselho de Administração da CBGolfe;

Osmar da Costa Sobrinho – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe;

Stephanie E.M. Coutinho Nogueira – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe;

Matheus Bacelo de Figueiredo – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe;

Ademir Mazon – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe;

Lilian Midori Urata – Gerente de Projetos da CBGolfe;

Daniel carvalho de Toledo – Coordenador de Esportes Pleno da CBGolfe;

M<sup>a</sup> Angélica Aguiar Giusti – Gerente de Desenvolvimento e Promoção da CBGolfe.

Dando início aos trabalhos Fabiana Murer agradece a presença de todos e passa imediatamente ao item 1 da agenda:

**1) Aprovação dos Objetivos Estratégicos 2023, Indicadores e Metas para 2022/2023:**

Daniel Toledo faz a apresentação do Planejamento Estratégico 2021 – 2024 e da proposta dos Indicadores e Metas 2023, cuja apresentação segue abaixo, fazendo parte integrante desta Ata.

Após várias deliberações e considerações onde são feitos os devidos esclarecimentos, os Objetivos Estratégicos 2023, Indicadores e Metas 2022/2023 apresentados, são aprovados por unanimidade dos senhores presentes.

**2) Constituição da Comissão de Eleição:** Angélica Giusti informa que a Comissão e Eleição deve ser constituída 3 meses antes da eleição da Diretoria da CBGolfe. Como estamos pretendendo realizar as eleições no mês de outubro, se faz necessário definirmos agora esta Comissão de Eleição. Após várias deliberações, ficou decidido, por unanimidade dos senhores presentes que os currículos dos Senhores Bruno dos Santos,

Ricardo Machado e Marcelo Unti serão enviados por e-mail, assim como o voto deste Conselho de Administração também será dado por e-mail.

Nada mais havendo a tratar, é a presente ata lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 21 de junho de 2022.

## Fabiana A Murer

---

Fabiana de Almeida Murer – Presidente do Conselho de Administração da CBGolfe

## Osmar Costa Sobrinho

---

Osmar da Costa Sobrinho – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe

## Stephanie Egger Moellwald Coutinho Nogueira

---

Stephanie E.M. Coutinho Nogueira – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe

## Matheus Figueiredo

---

Matheus Bacelo de Figueiredo – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe

## Ademir Mazon

---

Ademir Mazon – Membro do Conselho de Administração da CBGolfe

## Lilian Midori Urata

---

Lilian Midori Urata – Gerente de Projetos da CBGolfe

## Daniel Carvalho de Toledo

---

Daniel carvalho de Toledo – Coordenador de Esportes Pleno da CBGolfe

## Maria Angélica Aguiar Giusti

---

M<sup>a</sup> Angélica Aguiar Giusti – Gerente de Desenvolvimento e Promoção da CBGolfe

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 - 2024



## INDICADORES E METAS 2023

### SUMÁRIO



<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
<b>MISSÃO, VISÃO E VALORES</b>	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	MAPA ESTRATÉGICO	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## MISSÃO, VISÃO E VALORES



### MISSÃO

Fomentar e difundir o Golfe como ferramenta de desenvolvimento humano e esportivo.

### VISÃO

Ser referência no modelo de gestão esportiva, com resultados expressivos do golfe brasileiro no cenário mundial até 2028 .

### VALORES

OLIMPISMO - DESENVOLVIMENTO - SUSTENTABILIDADE - ÉTICA - IGUALDADE

## SUMÁRIO



<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	MAPA ESTRATÉGICO	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## ANÁLISE SWOT



ANÁLISE DE SWOT		
	FORÇAS	FRAQUEZAS
A M B I E N T E  I N T E R N O	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Elevado grau de comprometimento e profissionalismo da entidade.</li> <li>- Forte capacidade de adaptação à leis e regras.</li> <li>* Esporte com fortes valores éticos e de fair play.</li> <li>* Visibilidade pelo retorno aos Jogos Olímpicos.</li> <li>* Catalizador de recursos para entorno dos campos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta de um ídolo nacional.</li> <li>* Golfe feminino e juvenil com baixa quantidade de praticantes e sem renovação.</li> <li>* Falta de campos públicos.</li> <li>* Baixo comprometimento e engajamento de atletas e praticantes.</li> <li>* Alto custo do material esportivo e importação</li> </ul>
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
A M B I E N T E  E X T E R N O	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Aumentar o número de filiados.</li> <li>* Legado Olímpico: Campo Público aberto à prática para novos e atuais praticantes.</li> <li>* Captar novos parceiros comerciais e patrocinadores para crescimento da modalidade.</li> <li>* Visibilidade de patrocinadores/parceiros em relação a personalidade de ética e fairplay do esporte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Desfiliação ou não filiação de praticantes.</li> <li>* Grande dependência de recursos públicos.</li> <li>* Percepção da modalidade como esporte de elite.</li> <li>* Desequilíbrio do cenário político e econômico nacional.</li> </ul>

## SUMÁRIO



<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	MAPA ESTRATÉGICO	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## PILARES ESTRATÉGICOS

PILAR ESTRATÉGICO	
1. GESTÃO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver processos administrativos e compliance; fortalecer o direcionamento estratégico e elevar a maturidade organizacional e o nível de transparência da Confederação.
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende qualificar seus profissionais; gerar e difundir conhecimento promover a educação para o esporte e o Olimpismo.
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende identificar e confirmar talentos e promover ações e/ou investimentos nas categorias de base.
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver o esporte de Alto Rendimento e potencializar resultados nos eventos de mais alto nível: Campeonatos Mundiais, Jogos Pan -americanos, Jogos Olímpicos e Paralímpicos (se houver), entre outros.
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende fortalecer a Imagem; divulgar atletas e modalidades; interagir com a sociedade; buscar patrocínios, parcerias e novos recursos.



## SUMÁRIO

<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	<b>MAPA ESTRATÉGICO</b>	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## MAPA ESTRATÉGICO



## SUMÁRIO



<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	MAPA ESTRATÉGICO	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## PESOS E METAS



PESOS	2021	2022	2023	VARIAÇÃO
Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade	25	23,68	20	-15,54%
Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro	13,89	13,16	15	13,98%
Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	16,67	23,68	25	5,57%
Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	22,22	21,05	22	4,51%
Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	22,22	18,42	18	-2,28%

## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
1. GESTÃO	1.1 Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade	Indicador de Gestão, Ética e Transparência	Mede a evolução da CBGolfe no Programa GET - Gestão, Ética e Transparência.	8.5	8,0
		Indicador de Prestação de Contas	Mede a evolução da CBGolfe no Processo de Prestação de Contas do COB.	TOP 3	TOP 3



## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	2.1 Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro	Indicador de Desenvolvimento Humano	Mede a evolução das ações de capacitação dos colaboradores da CBGolfe.	100%	100%
		Indicador de formação de árbitros	Mede a quantidade de árbitros formados	30	30
		Indicador de capacitação de regras	Mede o número de pessoas recicladas e aprimoradas com regras	60	60
		Indicador de capacitação de atletas	Mede o número de atletas formados e treinados no ano de 2023		5
		Indicador de capacitação	Mede o número de pessoas capacitadas e treinadas no sistema informatizado da modalidade		4

## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e de realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Desenvolvimento Esportivo Masculino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Masculina, através da posição de atletas brasileiros no Ranking Mundial Amador.	2 TOP 200 2 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000	2 TOP 200 3 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Feminina, através da posição de atletas brasileiras no Ranking Mundial Amador.	1 TOP 500 2 TOP 501/1000	1 TOP 500 2 TOP 501/1000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Quantidade de atletas femininas no WAGR	15	15

## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional Mundial	Indicador de Registros de HCP	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe com registro de HCP.	8.500	9.000
		Indicador de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe com registro de HCP, provenientes dos polos de desenvolvimento	76	76
		Indicador de Polos de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe, com frequência de aulas, nos polos de desenvolvimento, com no mínimo 30% do sexo feminino	261 (159M e 102 F)	261 (159M e 102 F)

## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpico	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Quantidade de atletas brasileiras com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Feminino	1	1
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Posição de atletas masculinos no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800 2 TOP 801/1200	1 TOP 800 2 TOP 801/1200
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Masculino	5	6
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros TOP25 no ranking de circuitos internacionais válidos para o Ranking Mundial Profissional Masculino	2	2

## INDICADORES E METAS



Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpico	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Posição de atletas femininas no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800	1 TOP 800
		Indicador de Performance Masculina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Masculino		1
		Indicador de Performance Feminina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Feminina		1

## INDICADORES E METAS



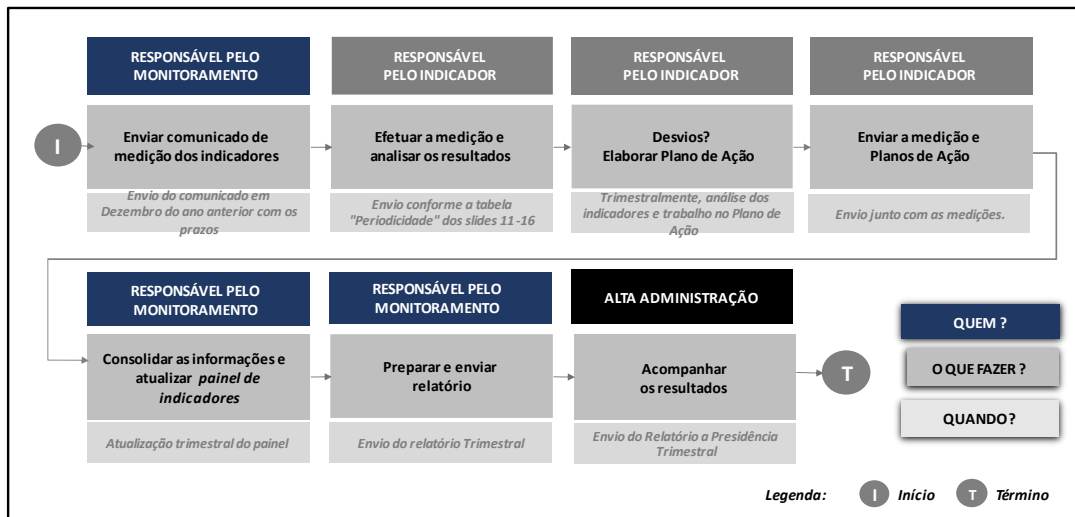
Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	Indicador de Engajamento	Mede o percentual de aumento do número de seguidores nas redes sociais da CBGolfe.	13.124	15.000
		Indicador de Igualdade de Gênero	Mede a evolução das ações de Igualdade de Gênero da CBGolfe, através da representação feminina em Órgãos Deliberativos, com uma presença em cada	4	4
		Indicador de Igualdade de Gênero	Mede a evolução das ações de igualdade de Gênero da CBGolfe, através da representação feminina nos polos de desenvolvimento	4	5

# SUMÁRIO




<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>
MISSÃO, VISÃO E VALORES	ANÁLISE SWOT	PILARES ESTRATÉGICOS	MAPA ESTRATÉGICO	INDICADORES METAS - 2023	PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES


## MONITORAMENTO DOS INDICADORES








**Signature:**   
Fabiana A Murer (Jun 23, 2022 13:52 ADT)  
**Email:** fabianamurer@institutosport.com.br


**Signature:**   
Osmar Da Costa Sobrinho (Jun 24, 2022 09:34 ADT)  
**Email:** osmar.costa@cbgolfe.com.br

**Signature:**   
Stephanie Egger (Jun 24, 2022 06:17 PDT)  
**Email:** comissao.atletas@cbgolfe.com.br

**Signature:**   
**Email:** matheus.figueiredo@cbdg.org.br

**Signature:**   
Ademir Mazon (Jun 30, 2022 11:36 ADT)  
**Email:** ademir.mazon@hotmail.com

**Signature:**   
Lilian Urata (Jun 30, 2022 11:44 ADT)  
**Email:** lilian.urata@cbgolfe.com.br

**Signature:**   
Daniel Carvalho de Toledo (Jul 6, 2022 10:29 ADT)  
**Email:** daniel.toledo@cbgolfe.com.br

**Signature:**   
Maria Angélica Aguiar Giusti (Jul 6, 2022 10:36 ADT)  
**Email:** angelica.giusti@cbgolfe.com.br

# 2022\_06\_21\_Ata da reunião do Conselho de administração 21 de junho de 2022

Final Audit Report

2022-07-06

Created:	2022-06-23
By:	Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAUAKoJ78tRku42Fxhaun-SLfsxtStz66


## "2022\_06\_21\_Ata da reunião do Conselho de administração 21 de junho de 2022" History

 Document created by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)

2022-06-23 - 2:29:55 PM GMT- IP address: 191.209.53.75

 Document emailed to fabianamurer@institutosport.com.br for signature

2022-06-23 - 2:31:11 PM GMT

 Email viewed by fabianamurer@institutosport.com.br

2022-06-23 - 4:51:46 PM GMT- IP address: 104.28.113.114

 Document e-signed by Fabiana A Murer (fabianamurer@institutosport.com.br)

Signature Date: 2022-06-23 - 4:52:56 PM GMT - Time Source: server- IP address: 189.120.142.5

 Document emailed to osmar.costa@cbgolfe.com.br for signature

2022-06-23 - 4:52:58 PM GMT

 Email viewed by osmar.costa@cbgolfe.com.br

2022-06-23 - 6:19:15 PM GMT- IP address: 189.33.9.173

 Document e-signed by Osmar Da Costa Sobrinho (osmar.costa@cbgolfe.com.br)

Signature Date: 2022-06-24 - 12:34:07 PM GMT - Time Source: server- IP address: 189.33.9.173

 Document emailed to comissao.atletas@cbgolfe.com.br for signature

















2022-06-24 - 12:34:13 PM GMT

 Email viewed by comissao.atletas@cbgolfe.com.br

2022-06-24 - 1:16:23 PM GMT- IP address: 66.251.117.187

 Document e-signed by stephanie Egger (comissao.atletas@cbgolfe.com.br)

Signature Date: 2022-06-24 - 1:17:39 PM GMT - Time Source: server- IP address: 66.251.117.187

-  Document emailed to Matheus Figueiredo (matheus.figueiredo@cbdg.org.br) for signature  
2022-06-24 - 1:17:41 PM GMT
-  Email viewed by Matheus Figueiredo (matheus.figueiredo@cbdg.org.br)  
2022-06-27 - 1:14:29 PM GMT- IP address: 74.125.210.91
-  Email viewed by Matheus Figueiredo (matheus.figueiredo@cbdg.org.br)  
2022-06-29 - 3:26:02 PM GMT- IP address: 66.249.88.43
-  Document e-signed by Matheus Figueiredo (matheus.figueiredo@cbdg.org.br)  
Signature Date: 2022-06-29 - 3:27:19 PM GMT - Time Source: server- IP address: 179.242.40.54
-  Document emailed to Ademir Mazon (ademir.mazon@hotmail.com) for signature  
2022-06-29 - 3:27:24 PM GMT
-  Email viewed by Ademir Mazon (ademir.mazon@hotmail.com)  
2022-06-29 - 5:29:18 PM GMT- IP address: 189.96.224.218
-  Document e-signed by Ademir Mazon (ademir.mazon@hotmail.com)  
Signature Date: 2022-06-30 - 2:36:31 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.76.242.188
-  Document emailed to Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-06-30 - 2:36:34 PM GMT
-  Email viewed by Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br)  
2022-06-30 - 2:43:46 PM GMT- IP address: 187.50.78.19
-  Document e-signed by Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-06-30 - 2:44:22 PM GMT - Time Source: server- IP address: 187.50.78.19
-  Document emailed to Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-06-30 - 2:44:25 PM GMT
-  Email viewed by Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br)  
2022-07-06 - 1:28:57 PM GMT- IP address: 177.188.217.117
-  Document e-signed by Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-07-06 - 1:29:38 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.188.217.117
-  Document emailed to Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-07-06 - 1:29:40 PM GMT
-  Email viewed by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)  
2022-07-06 - 1:34:32 PM GMT- IP address: 191.209.53.75
-  Document e-signed by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-07-06 - 1:36:47 PM GMT - Time Source: server- IP address: 191.209.53.75

✔ Agreement completed.

2022-07-06 - 1:36:47 PM GMT