

**ATA DA REUNIÃO DA COMISSÃO DE ATLETAS DA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE REALIZADA NO DIA 14 DE JUNHO DE 2022, ÀS 15 HORAS, ATRAVÉS DA PLATAFORMA TEAMS.**

Presentes:

Osmar da Costa Sobrinho – Presidente da CBGolfe

Stephanie E.M.C. Nogueira – Presidente da Comissão de Atletas

Carlos D.R. Pessoa – Membro da Comissão de Atletas

Graciela Zermiani – Membro da Comissão de Atletas

Gustavo Teodoro da Silva – Membro da Comissão de Atletas

Maurício Costenaro Sato – Membro da Comissão de Atletas

Lilian Midori Urata – Gerente de Projetos da CBGolfe

Daniel Carvalho de Toledo – Coordenador de Esporte Pleno da CBGolfe

M<sup>a</sup> Angélica Aguiar Giusti – Gerente de Desenvolvimento e Promoção da CBGolfe

Osmar da Costa Sobrinho agradece a presença de todos e inicia-se os trabalhos passando-se imediatamente ao item 1 da agenda:

**1) Indicação de um atleta da Comissão para aprovação dos projetos esportivos 2023:** Lilian faz a apresentação do Planejamento Esportivo e Orçamentário 2023, explicando as etapas do processo e falando da importância da participação da Comissão e Atletas no processo, explicando também como serão conduzidas as etapas de aprovação dos projetos, cuja apresentação segue anexa. Continuando, a CBGolfe irá enviar um ofício à Comissão de Atletas solicitando a indicação de um membro desta Comissão para participar ativamente do processo de aprovação dos projetos para o exercício de 2023.

**2) Aprovação dos Objetivos Estratégicos 2023, Indicadores e Metas para 2022/2023:** Daniel Toledo faz a apresentação dos Objetivos Estratégicos, Indicadores e Metas definidos pela CBGolfe para 2023 explicando cada item dos 5 pilares estratégicos: 1) Gestão; 2) Educação e Cultura; 3) Desenvolvimento Esportivo; 4) Alta Performance Esportiva e 5) Imagem e Engajamento, cuja apresentação também segue anexa.

Após esclarecimentos e deliberações são aprovados os Objetivos Estratégicos 2023, Indicadores e Metas 2022-2023, por unanimidade dos presentes.

Nada mais havendo a tratar, é a presente ata lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 14 de junho de 2022.

osmar da costa sobrinho

---

Osmar da Costa Sobrinho – Presidente da CBGolfe

Stephanie Egger Nogueira

---

Stephanie E.M.C. Nogueira – Presidente da Comissão de Atletas

Carlos Pessoa

---

Carlos D.R. Pessoa – Membro da Comissão de Atletas

Graciela zermiani

---

Graciela Zermiani – Membro da Comissão de Atletas

Gustavo Teodoro da Silva

---

Gustavo Teodoro da Silva – Membro da Comissão de Atletas

Maurício Costenaro Sato

---

Maurício Costenaro Sato – Membro da Comissão de Atletas

Lilian Midori Urata

---

Lilian Midori Urata – Gerente de Projetos da CBGolfe

Daniel Carvalho de Toledo

---

Daniel Carvalho de Toledo – Coordenador de Esporte Pleno da CBGolfe

M<sup>a</sup> Angélica Aguiar Giusti

---

M<sup>a</sup> Angélica Aguiar Giusti – Gerente de Desenvolvimento e Promoção da CBGolfe

Planejamento  
Esportivo e Orçamentário  
2023



**01.**

**Planejamento  
Anual**

## 1.1 Etapas principais

### 5ª FASE

- Reunião Planej. COB
- AGO

Alinhamento:

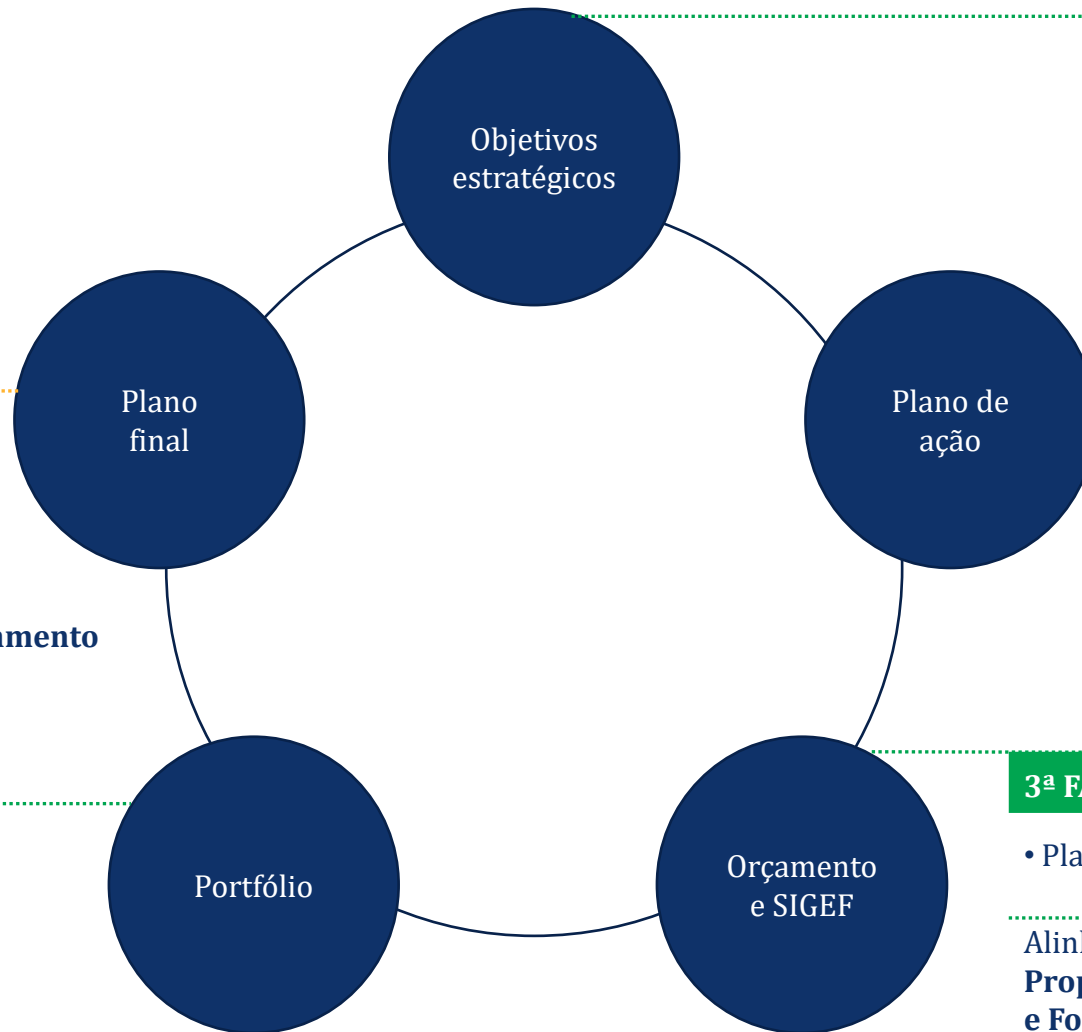
**COB – Aprovação e Divulgação do orçamento**  
**AGO – Aprovação do orçamento**

### 4ª FASE

- Peso Estratégico por projeto
- Simulador de portfólio

Alinhamento:

**Categorização de projetos**  
**Priorização de projetos conforme orçamento**



### 1ª FASE

- Objetivos estratégicos e pesos respectivos
- Indicadores e Metas

Coordenação:  
**Daniel Toledo**

**Aprovação Diretoria, Comissão Atletas e CA**

### 2ª FASE

- Planejamento por áreas
- Metas competições

Coordenação:  
**Lilian Urata**

### 3ª FASE

- Plano orçamentário

Alinhamento:

**Proposta orçamentária e Fontes de recursos**

### APROVAÇÃO FORMAL

**Aprovação orçamentária e Fontes de recursos (Presidência)**

### CADASTRO NO SIGEF

Verificar período para cadastramento:

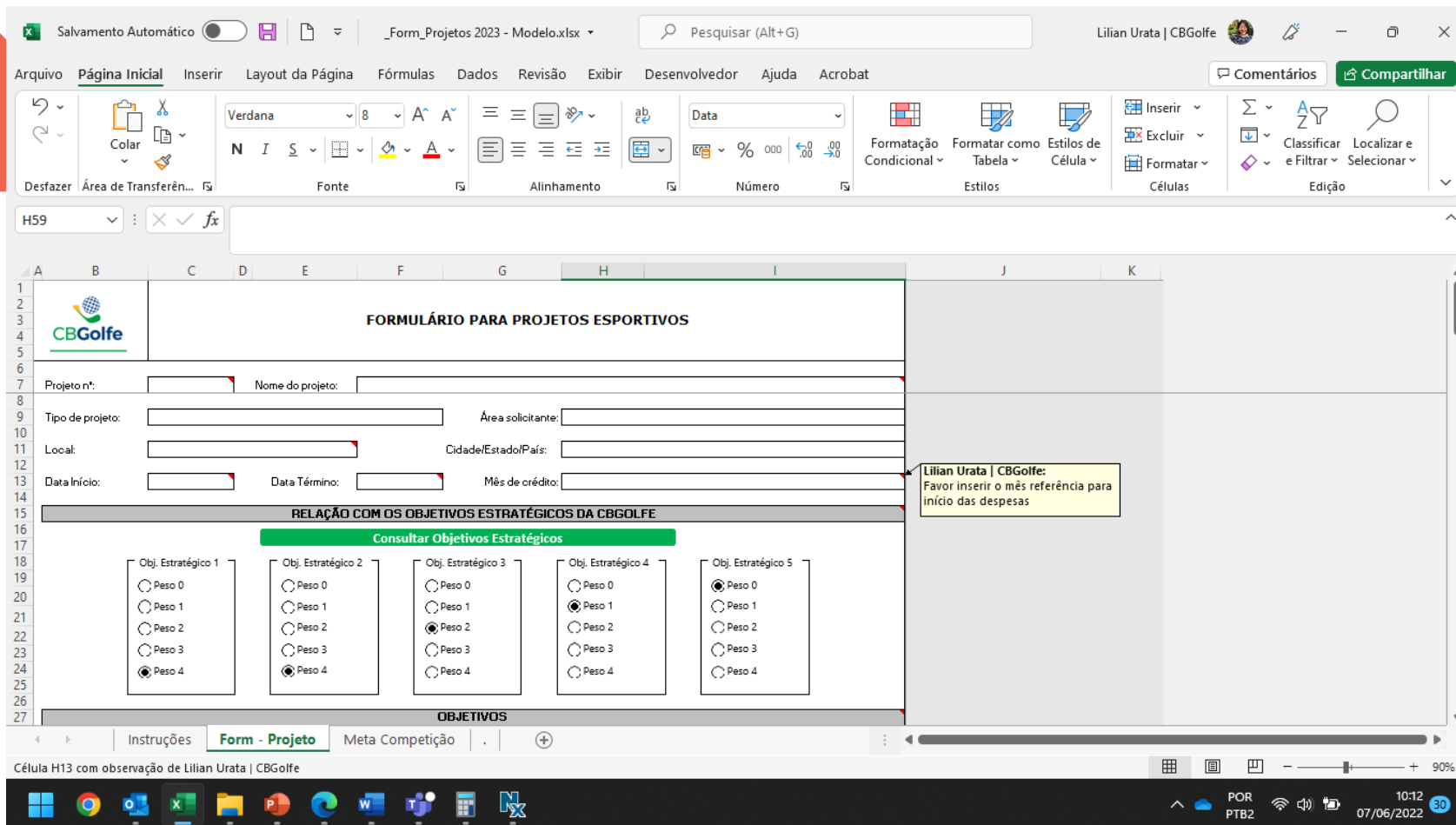
- Metas
- Obj. Estratégicos
- Eventos
- Projetos

**02.**

**Projetos  
Esportivos  
2023**

### 2.1 Formulário Oficial

Formulário para  
Projetos Esportivos  
[Clique aqui para  
acessar](#)



The screenshot displays the Microsoft Excel interface for a spreadsheet titled "\_Form\_Projetos 2023 - Modelo.xlsx". The ribbon shows the "Página Inicial" (Home) tab. The spreadsheet content includes:

- Header:** "FORMULÁRIO PARA PROJETOS ESPORTIVOS" with the CBGolfe logo.
- Form Fields:**
  - Projeto nº: [ ]
  - Nome do projeto: [ ]
  - Tipo de projeto: [ ]
  - Área solicitante: [ ]
  - Local: [ ]
  - Cidade/Estado/País: [ ]
  - Data Início: [ ]
  - Data Término: [ ]
  - Mês de crédito: [ ]
- Section: "RELAÇÃO COM OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA CBGOLFE"**
  - Sub-section: "Consultar Objetivos Estratégicos"
  - Five strategic objective groups (Obj. Estratégico 1 to 5), each with radio button options for weights (Peso 0, 1, 2, 3, 4).
- Section: "OBJETIVOS"**
- Comment:** A yellow callout box points to the "Mês de crédito" field with the text: "Lilian Urata | CBGolfe: Favor inserir o mês referência para início das despesas".

The status bar at the bottom indicates "Célula H13 com observação de Lilian Urata | CBGolfe". The Windows taskbar at the very bottom shows the date as 07/06/2022 and the time as 10:12.

### 2.2 Elaboração e Instruções

- Cada projeto deverá ter um formulário específico preenchido;
- Projetos não apresentados não serão considerados no orçamento e, portanto, não terão as aprovações necessárias e viabilidade financeira (ATENÇÃO: Calendário versus Projetos);
- Os projetos deverão ter alinhamento com os Objetivos Estratégicos da CBGolfe e relação com os Indicadores e Metas estabelecidos;
- Deverá ser informado no formulário “quanto o projeto contribui para cada Objetivo Estratégico”. Deve-se selecionar o “peso” que equivale ao nível de contribuição de cada projeto (peso 0 = nenhuma contribuição | peso 1 = nível baixo | peso 2 = médio baixo | peso 3 = médio alto | peso 4 = nível alto).
- Além das informações gerais que são imprescindíveis (nome do projeto, datas, local, objetivo, justificativa, beneficiados, orçamento, etc.), para os quais todos os campos devem ser preenchidos da forma mais detalhada possível, solicitamos também definição de indicadores e metas específicas por projeto.
- Submeter individualmente cada projeto e encaminhar ao e-mail <lilian.urata@cbgolfe.com.br>. Feito isso, será dado o devido andamento de aprovações internas e ao processo de priorização.
- Prazo para submissão de projetos esportivos encerra-se em **31 de agosto de 2022**.
- **Projetos submetidos fora do prazo indicado, não serão considerados no planejamento orçamentário 2023.**



## 2.3 Aprovações e prazos

	1 dia útil	1 dia útil	1 dia útil	1 dia útil	1 dia útil
<b>1ª APROVAÇÃO</b> TÉCNICO NACIONAL					
<b>2ª APROVAÇÃO</b> ATLETA INDICADO PELA COMISSÃO DE ATLETAS					
<b>3ª APROVAÇÃO</b> VICE-PRESIDENTE RICARDO DE ROSE					
<b>4ª APROVAÇÃO</b> VICE-PRESIDENTE ROSSANA MARINI					
<b>5ª APROVAÇÃO</b> PRESIDENTE OSMAR DA COSTA SOBRINHO					

As aprovações ocorrerão no período de 01 de julho a 31 de agosto 2022, à medida da entrega dos projetos.

A fase de aprovações tem grande importância no processo. Todos os requisitos são analisados especialmente na relação com a Estratégia da CBGolfe.

Aprovações são eletrônicas (Adobe Sign) e sequenciais, prevendo que o projeto só avance a partir da aprovação anterior.

Efeito cascata de aprovação, demanda prazo de 1 dia útil por aprovador, prevendo tornar mínimo o tempo total de aprovação por projeto.

Em caso de projeto não aprovado, deverá “declinar” e justificar. Projeto retorna para área demandante.

A cada 1 dia útil vencido sem aprovação, o aprovador somará 1 ponto. Ao totalizar 5 pontos, o aprovador deverá ser substituído ou sairá do processo, conforme decisão da Diretoria.

## 2.4 Portfólio de Projetos

### SIMULAÇÃO DO PLANO PLANO CBGOLFE 2021 FINAL

#### VISÃO GERAL

Orçamento Necessário	Orçamento Disponível	Orçamento Utilizado	Saldo do Orçamento	Orçamento não Priorizado
R\$5.832.525,26	R\$5.622.123,26	R\$5.621.945,26	R\$178,00	R\$210.580,00

#### VISÃO DO PORTFÓLIO

##### Projetos priorizados

Projeto	Valor	Suporte Estratégico
☆ JOGOS OLÍMPICOS TÓQUIO	R\$10.080,00	6,14%
☆ ABERTO DO BRASIL DE GOLFE 2021	R\$1.440,00	4,50%
☆ SÃO PAULO GOLF CLUB CHAMPIONSHIP 2021	R\$1.440,00	4,50%
☆ DES - FALDO SERIES GRAND FINAL	R\$60.000,00	4,01%

##### Projetos não priorizados

Projeto	Valor	Suporte Estratégico
☆ CURSOS DE CAPACITAÇÃO DIVERSOS	R\$31.000,00	0,66%
☆ THE OPEN CHAMPIONSHIP	R\$15.000,00	0,44%
☆ DES - CLINICA DE TÉCNICAS DE JOGO CURTO (PUTTER)	R\$21.378,00	0,03%
☆ DES - METODOLOGIA NACIONAL DE ENSINO E DESENVOLVIMENTO DE GOLFE	R\$108.600,00	0,03%
☆ SEMINARIO ESCUELA AAG Y COACHING TRAINING	R\$34.602,00	0,03%
<b>Total</b>	<b>R\$210.580,00</b>	<b>1,19%</b>



**PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2021 - 2024**

**INDICADORES E METAS 2023**



# SUMÁRIO



**01.**

**MISSÃO, VISÃO E VALORES**

02.

ANÁLISE SWOT

03.

PILARES ESTRATÉGICOS

04.

MAPA ESTRATÉGICO

05.

INDICADORES METAS - 2023

06.

PROCESSO DE CONTROLE DOS INDICADORES

## MISSÃO

Fomentar e difundir o Golfe como ferramenta de desenvolvimento humano e esportivo.

## VISÃO

Ser referência no modelo de gestão esportiva, com resultados expressivos do golfe brasileiro no cenário mundial até 2028.

## VALORES

OLIMPISMO - DESENVOLVIMENTO - SUSTENTABILIDADE - ÉTICA - IGUALDADE

01.

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

**02.**

**ANÁLISE SWOT**

03.

PILARES  
ESTRATÉGICOS

04.

MAPA  
ESTRATÉGICO

05.

INDICADORES  
METAS - 2023

06.

PROCESSO DE  
CONTROLE DOS  
INDICADORES

# ANÁLISE SWOT

ANÁLISE DE SWOT		
A M B I E N T E  I N T E R N O	FORÇAS	FRAQUEZAS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Elevado grau de comprometimento e profissionalismo da entidade.</li> <li>- Forte capacidade de adaptação à leis e regras.</li> <li>* Esporte com fortes valores éticos e de fair play.</li> <li>* Visibilidade pelo retorno aos Jogos Olímpicos.</li> <li>* Catalizador de recursos para entorno dos campos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta de um ídolo nacional.</li> <li>* Golfe feminino e juvenil com baixa quantidade de praticantes e sem renovação.</li> <li>* Falta de campos públicos.</li> <li>* Baixo comprometimento e engajamento de atletas e praticantes.</li> <li>* Alto custo do material esportivo e importação</li> </ul>
A M B I E N T E  E X T E R N O	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Aumentar o número de filiados.</li> <li>* Legado Olímpico: Campo Público aberto à pratica para novos e atuais praticantes.</li> <li>* Captar novos parceiros comerciais e patrocinadores para crescimento da modalidade.</li> <li>* Visibilidade de patrocinadores/parceiros em relação a personalidade de ética e fairplay do esporte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Desfiliação ou não filiação de praticantes.</li> <li>* Grande dependência de recursos públicos.</li> <li>* Percepção da modalidade como esporte de elite.</li> <li>* Desequilíbrio do cenário político e econômico nacional.</li> </ul>



# SUMÁRIO



01.

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

02.

ANÁLISE SWOT

**03.**

**PILARES  
ESTRATÉGICOS**

04.

MAPA  
ESTRATÉGICO

05.

INDICADORES  
METAS - 2023

06.

PROCESSO DE  
CONTROLE DOS  
INDICADORES

# PILARES ESTRATÉGICOS

PILAR ESTRATÉGICO	
<b>1. GESTÃO</b>	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver processos administrativos e compliance; fortalecer o direcionamento estratégico e elevar a maturidade organizacional e o nível de transparência da Confederação.
<b>2. EDUCAÇÃO E CULTURA</b>	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende qualificar seus profissionais; gerar e difundir conhecimento; promover a educação para o esporte e o Olimpismo.
<b>3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO</b>	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende identificar e confirmar talentos e promover ações e/ou investimentos nas categorias de base.
<b>4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA</b>	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende desenvolver o esporte de Alto Rendimento e potencializar resultados nos eventos de mais alto nível: Campeonatos Mundiais, Jogos Pan-americanos, Jogos Olímpicos e Paralímpicos (se houver), entre outros.
<b>5. IMAGEM E ENGAJAMENTO</b>	Nesse pilar estarão os Objetivos Estratégicos que irão refletir como a CBGolfe pretende fortalecer a Imagem; divulgar atletas e modalidades; interagir com a sociedade; buscar patrocínios, parcerias e novos recursos.



# SUMÁRIO

01.

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

02.

ANÁLISE SWOT

03.

PILARES  
ESTRATÉGICOS

**04.**

**MAPA  
ESTRATÉGICO**

05.

INDICADORES  
METAS - 2023

06.

PROCESSO DE  
CONTROLE DOS  
INDICADORES

# MAPA ESTRATÉGICO



01.

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

02.

ANÁLISE SWOT

03.

PILARES  
ESTRATÉGICOS

04.

MAPA  
ESTRATÉGICO

**05.**

**INDICADORES  
METAS - 2023**

06.

PROCESSO DE  
CONTROLE DOS  
INDICADORES

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023

Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade	20%
Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro	15%
Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	25%
Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	22,50%
Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	17,50%

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
1. GESTÃO	1.1 Aprimorar a Governança Corporativa, Ética, Gestão e Transparência da entidade	Indicador de Gestão, Ética e Transparência	Mede a evolução da CBGolfe no Programa GET - Gestão, Ética e Transparência.	8.5	8,0
		Indicador de Prestação de Contas	Mede a evolução da CBGolfe no Processo de Prestação de Contas do COB.	TOP 3	TOP 3

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
2. EDUCAÇÃO E CULTURA	2.1 Desenvolver constantemente recursos humanos internos e externos para melhorar a eficiência do Golfe brasileiro	Indicador de Desenvolvimento Humano	Mede a evolução das ações de capacitação dos colaboradores da CBGolfe.	100%	100%
		Indicador de formação de árbitros	Mede a quantidade de árbitros formados	30	30
		Indicador de capacitação de regras	Mede o número de pessoas recicladas e aprimoradas com as regras	60	60
		Indicador de capacitação de raters	Mede o número de raters formados e treinados no ano de 2023		5
		Indicador de capacitação	Mede o número de pessoas capacitadas e treinadas no sistema informatizado da modalidade		4



# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
<b>3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO</b>	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Desenvolvimento Esportivo Masculino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Masculina, através da posição de atletas brasileiros no Ranking Mundial Amador.	2 TOP 200 2 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000	2 TOP 200 3 TOP 201/500 2 TOP 501/1000 2 TOP 1001/2000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Mede a evolução das ações de desenvolvimento das Categorias de Base Feminina, através da posição de atletas brasileiras no Ranking Mundial Amador.	1 TOP 500 2 TOP 501/1000	1 TOP 500 2 TOP 501/1000
		Indicador de Desenvolvimento Esportivo Feminino	Quantidade de atletas femininas no WAGR	15	15

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
3. DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO	3.1 Fortalecer o Golfe brasileiro por meio de ações e da realização e participação em competições válidas para o Ranking Nacional e Mundial	Indicador de Registros de HCP	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe com registro de HCP.	8.500	9.000
		Indicador de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe com registro de HCP, provenientes dos polos de desenvolvimento.	76	76
		Indicador de Polos de Desenvolvimento	Mede a evolução do número de praticantes de Golfe, com frequência de aulas, nos polos de desenvolvimento, com no mínimo 30% do sexo feminino	261 (159M e 102 F)	261 (159M e 102 F)

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
<b>4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA</b>	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Quantidade de atletas brasileiras com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Feminino	1	1
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Posição de atletas masculinos no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800 2 TOP 801/1200	1 TOP 800 2 TOP 801/1200
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros com cartão em circuitos internacionais válidos para Ranking Mundial Profissional Masculino	5	6
		Indicador de Alta Performance Esportiva Masculina	Quantidade de atletas brasileiros TOP 25 no ranking de circuitos internacionais válidos para o Ranking Mundial Profissional Masculino	2	2

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
4. ALTA PERFORMANCE ESPORTIVA	4.1 Posicionar atletas no Ranking Mundial em condição de elegibilidade para disputar eventos integrantes dos ciclos olímpicos	Indicador de Alta Performance Esportiva Feminina	Posição de atletas femininas no Ranking Mundial Profissional	1 TOP 800	1 TOP 800
		Indicador de Performance Masculina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Masculino		1
		Indicador de Performance Masculina	Quantidade de atletas integrantes no Ranking Olímpico Masculino		1

# INDICADORES E METAS

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Descrição do Indicador Estratégico	Meta 2022	Meta 2023
5. IMAGEM E ENGAJAMENTO	5.1 Fomentar, divulgar e disseminar o Golfe de forma eficiente, com ênfase na participação feminina	Indicador de Engajamento	Mede o percentual de aumento do número de seguidores nas redes sociais da CBGolfe.	13.124	15.000
		Indicador de Igualdade de Gênero	Mede a evolução das ações de Igualdade de Gênero da CBGolfe, através da representação feminina em 4 Órgãos Deliberativos, com uma presença em cada	4	4
		Indicador de Igualdade de Gênero	Mede a evolução das ações de igualdade de Gênero da CBGolfe, através da representação feminina nos polos de desenvolvimento	4	5

# SUMÁRIO

01.

MISSÃO, VISÃO E  
VALORES

02.

ANÁLISE SWOT

03.

PILARES  
ESTRATÉGICOS

04.

MAPA  
ESTRATÉGICO

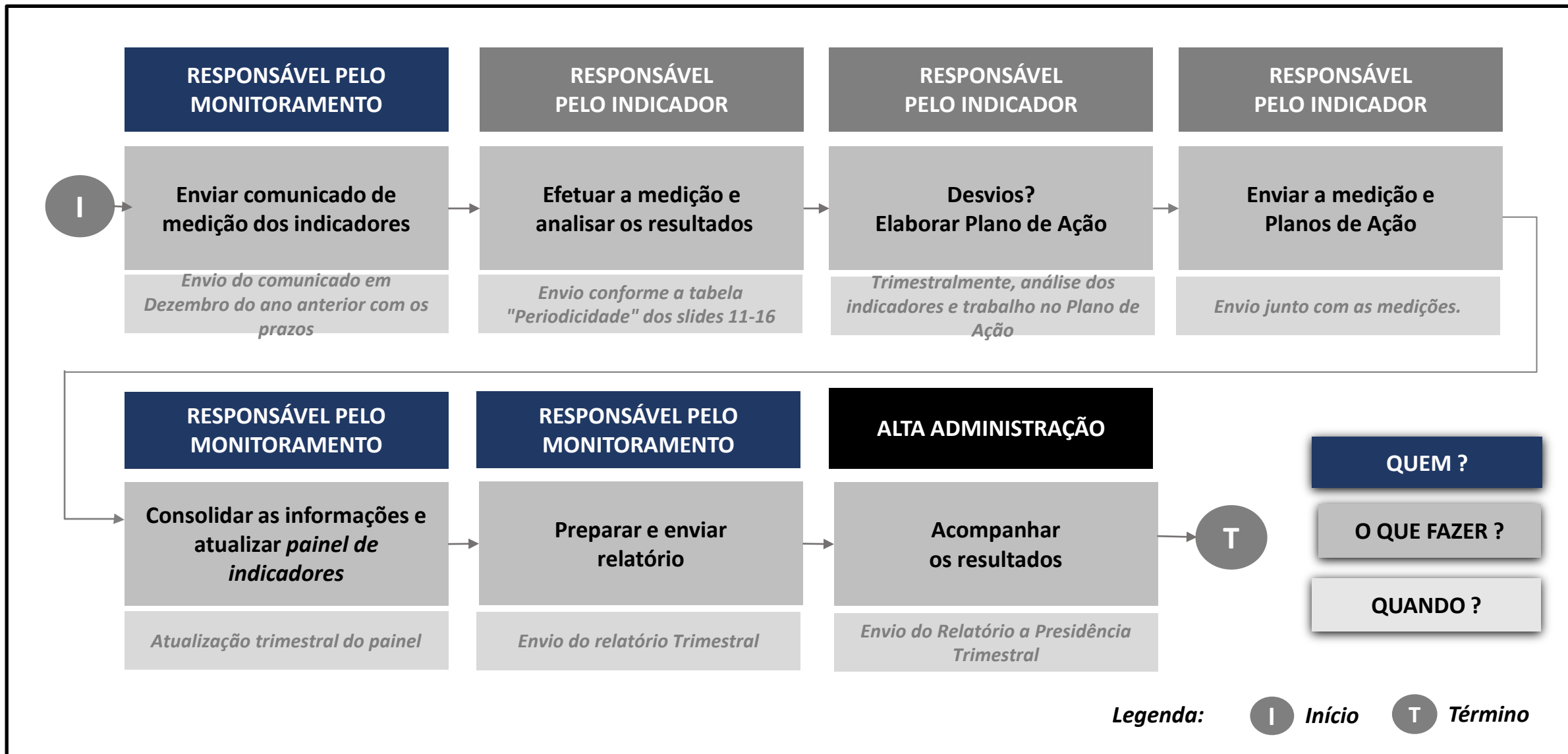
05.

INDICADORES  
METAS - 2023

06.

**PROCESSO DE  
CONTROLE DOS  
INDICADOES**

# MONITORAMENTO DOS INDICADORES







**Signature:** *osmar costa sobrinho*  
osmar costa sobrinho (Jun 21, 2022 14:02 ADT)  
**Email:** osmar.costa@cbgolfe.com.br

**Signature:** *Graciela Zermiani*  
Graciela Zermiani (Jun 23, 2022 20:01 EDT)  
**Email:** gracigolfe@gmail.com

**Signature:** *Lilian*  
Lilian Urata (Jun 24, 2022 10:03 ADT)  
**Email:** lilian.urata@cbgolfe.com.br

**Signature:** *Stephano Egger*  
Stephano Egger (Jun 22, 2022 07:01 PDT)  
**Email:** comissao.atletas@cbgolfe.com.br

**Signature:** *Gustavo Teodoro da Silva*  
Gustavo Teodoro da Silva (Jun 24, 2022 09:53 ADT)  
**Email:** gustavo@ipegolfclub.com.br

**Signature:** *Daniel*  
Daniel Carvamo de Toledo (Jun 24, 2022 10:09 ADT)  
**Email:** daniel.toledo@cbgolfe.com.br

**Signature:** *Carlos Pessoa*  
Carlos Pessoa (Jun 22, 2022 17:49 EDT)  
**Email:** carlosdrpessoa@gmail.com

**Signature:** *Maurício Costenaro Sato*  
Maurício Costenaro Sato (Jun 24, 2022 09:57 ADT)  
**Email:** mauricio@laboresaude.com.br

**Signature:** *Maria Angélica Aguiar Giusti*  
Maria Angélica Aguiar Giusti (Jun 24, 2022 11:00 ADT)  
**Email:** angelica.giusti@cbgolfe.com.br

# 2022\_06\_14\_Ata Reuniao da Comissao de Atletas\_14\_06\_2022

Final Audit Report

2022-06-24

Created:	2022-06-17
By:	Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAWwf-mNRsNQRuiWhMcTIZkKLud3uyZOA5


## "2022\_06\_14\_Ata Reuniao da Comissao de Atletas\_14\_06\_2022" History

 Document created by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)


2022-06-17 - 3:00:24 PM GMT- IP address: 191.209.53.75

 Document emailed to osmar.costa@cbgolfe.com.br for signature


2022-06-17 - 3:02:14 PM GMT

 Email viewed by osmar.costa@cbgolfe.com.br

2022-06-17 - 5:08:55 PM GMT- IP address: 177.170.118.152

 Email viewed by osmar.costa@cbgolfe.com.br

2022-06-21 - 3:21:12 PM GMT- IP address: 191.13.238.107

 Document e-signed by osmar costa sobrinho (osmar.costa@cbgolfe.com.br)


Signature Date: 2022-06-21 - 5:02:50 PM GMT - Time Source: server- IP address: 191.13.238.107

 Document emailed to comissao.atletas@cbgolfe.com.br for signature


2022-06-21 - 5:02:56 PM GMT

 Email viewed by comissao.atletas@cbgolfe.com.br

2022-06-22 - 5:39:27 AM GMT- IP address: 66.251.117.187

 Document e-signed by stephanie Egger (comissao.atletas@cbgolfe.com.br)


Signature Date: 2022-06-22 - 2:01:33 PM GMT - Time Source: server- IP address: 66.251.117.187


 Document emailed to Carlos Pessoa (carlosdrpessoa@gmail.com) for signature


2022-06-22 - 2:01:38 PM GMT


 Email viewed by Carlos Pessoa (carlosdrpessoa@gmail.com)

2022-06-22 - 9:46:41 PM GMT- IP address: 104.28.113.102


 Document e-signed by Carlos Pessoa (carlosdrpessoa@gmail.com)  
Signature Date: 2022-06-22 - 9:49:12 PM GMT - Time Source: server- IP address: 179.180.53.250


 Document emailed to gracigolfe@gmail.com for signature  
2022-06-22 - 9:49:15 PM GMT


 Email viewed by gracigolfe@gmail.com  
2022-06-22 - 9:49:16 PM GMT- IP address: 66.249.92.137


 Document e-signed by Graciela Zermiani (gracigolfe@gmail.com)  
Signature Date: 2022-06-24 - 0:01:55 AM GMT - Time Source: server- IP address: 201.71.169.71


 Document emailed to gustavo@ipegolfclub.com.br for signature  
2022-06-24 - 0:01:58 AM GMT


 Email viewed by gustavo@ipegolfclub.com.br  
2022-06-24 - 12:51:42 PM GMT- IP address: 186.224.113.34


 Document e-signed by Gustavo Teodoro da Silva (gustavo@ipegolfclub.com.br)  
Signature Date: 2022-06-24 - 12:53:50 PM GMT - Time Source: server- IP address: 186.224.113.34


 Document emailed to mauricio@laboresaude.com.br for signature  
2022-06-24 - 12:53:52 PM GMT


 Email viewed by mauricio@laboresaude.com.br  
2022-06-24 - 12:54:01 PM GMT- IP address: 66.249.83.61


 Document e-signed by Maurício Costenaro Sato (mauricio@laboresaude.com.br)  
Signature Date: 2022-06-24 - 12:57:51 PM GMT - Time Source: server- IP address: 187.105.112.111


 Document emailed to Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-06-24 - 12:57:53 PM GMT


 Email viewed by Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br)  
2022-06-24 - 1:02:32 PM GMT- IP address: 177.189.89.47


 Document e-signed by Lilian Urata (lilian.urata@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-06-24 - 1:03:01 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.189.89.47


 Document emailed to Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-06-24 - 1:03:04 PM GMT


 Email viewed by Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br)  
2022-06-24 - 1:08:51 PM GMT- IP address: 177.188.217.117

 Document e-signed by Daniel Carvalho de Toledo (daniel.toledo@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-06-24 - 1:09:25 PM GMT - Time Source: server- IP address: 177.188.217.117

 Document emailed to Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br) for signature  
2022-06-24 - 1:09:27 PM GMT

 Email viewed by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)  
2022-06-24 - 1:59:03 PM GMT- IP address: 191.209.53.75

 Document e-signed by Maria Angélica Aguiar Giusti (angelica.giusti@cbgolfe.com.br)  
Signature Date: 2022-06-24 - 2:00:25 PM GMT - Time Source: server- IP address: 191.209.53.75

 Agreement completed.  
2022-06-24 - 2:00:25 PM GMT